



**Murten
Morat**

Der Gemeinderat
Le Conseil communal

Botschaft zum Finanzplan 2025 – 2029

Sitzung des Generalrates vom 11. Dezember 2024

Version: 04. November 2024

Inhalt

1	Strategische Handlungsfelder Gemeinderat	3
2	Planungsprämissen	3
3	Erläuterung der Ergebnisse	6
4	Überblick.....	10
5	Erfolgsrechnung (Artengliederung)	11
6	Investitionsrechnung (Artengliederung).....	13
7	Investitionsrechnung (Funktionale Gliederung mit Projekten)	14
8	Geldflussrechnung	18
9	Selbstfinanzierung Funktionale Gliederung nach Ressort.....	19
10	Bilanz	21
11	Finanzkennzahlen und Basiszahlen	22
12	Diagramme	23

Verwendete Abkürzungen.

B	Budget
R	Rechnung (Jahresrechnung)
BBRM	Berufsbeistandschaft Region Murten (Gemeindekonvention)
FGM	Forstbetrieb Galm Murtensee
GenR	Generalrat
GR	Gemeinderat
GNS	Gesundheitsnetz See (Gemeindeverband)
GVB	Gewässerverband Bibera (ehemals Wasserbauunternehmung Bibera WBU)
GVS	Verband der Gemeinden des Seebezirks (inkl. Abteilung Feuerwehr See)
HSSB	Hallen- Schwimm- und Strandbad Region Murten
IB-M	Industrielle Betriebe Murten
KSM	Kultur- und Sporthalle Murten
OSRM	Orientierungsschule Region Murten (Gemeindeverband)
PSRM	Primarschule Region Murten (Gemeindekonvention)
SDRM	Sozialdienst Region Murten (Gemeindekonvention)
SF	Gesetzliche Spezialfinanzierungen (Abwasser und Kehricht)
FV	Finanzvermögen
VV	Verwaltungsvermögen
VZÄ	Vollzeitäquivalent/ Vollzeitstelle

1 Strategische Handlungsfelder Gemeinderat

Die strategischen Handlungsfelder des Gemeinderates basieren auf den Legislaturzielen 2022 - 2026. Daraus sind aktuell keine Massnahmen vorgesehen, die sich wesentlich auf den künftigen Aufwand und/ oder Ertrag der Erfolgsrechnung auswirken. Die Planung der Investitionsvorhaben in der Investitionsrechnung ist auf die strategischen Ziele abgestimmt.

2 Planungsprämissen

Erfolgsrechnung

Personalaufwand

Löhne: Auf Basis Budget 2025: jährliche Lohnentwicklung gemäss Personalreglement +1 %, keine Veränderungen des Personalbestandes vorgesehen, keine Teuerung eingerechnet, Zunahme im Planjahr 2029 für den Betrieb des Projektes KSM -230 TCHF.
Sozialleistungen: 20 % der Bruttolöhne.

Sach- und übriger Betriebsaufwand

Basis Budget 2025 stabil/ gleichbleibend. Für das 550-Jahrjubiläum Schlacht bei Murten sind im 2026 einmalige Ausgaben von -250 TCHF berücksichtigt. Zunahme im Planjahr 2029 für den Betrieb des Projektes KSM -95 TCHF.

Abschreibungen

Gemäss Anlagebuchhaltung und den Zugängen gemäss Investitionsplanung. Für das Projekt KSM sind ab Planjahr 2029 die Abschreibungen mit -1.1 Mio. CHF berücksichtigt.

Transferaufwand

Gemäss Finanzhaushaltgesetz müssten die kantonalen Ämter und die Gemeindeverbände den Gemeinden jährlich eine Einschätzung für den Finanzplan zur Verfügung stellen. Vom Kanton sind bis dato keine Planungsgrundlagen verfügbar. Von folgenden Gemeindeverbänden liegen Finanzpläne vor: OSRM, ARA-Verbände, GNS.

Einschätzung des Transferaufwands:

Kostenentwicklung Kanton: Lehrerlöhne, Sonderschulen, Pflegeheime, Sozialpädagogische Einrichtungen und Regionalverkehr: +2 % p.a.

Kostenentwicklung Gemeindeverbände:

- GVS inkl. Feuerwehr See, Bevölkerungsschutz, GVB, ARA Region Murten und Kerzers, landw. Bodenverbesserungskörperschaften: auf Basis Budget 2025 gleichbleibend
- GNS: Mehraufwand 2026 bis 2029 ca. -190 TCHF p.a.
- Seeland Süd: Zunahme Betriebskosten ab 2027 -670 TCHF (Kompensation mit Betrieb ARA Murten und Kerzers), Zinsen + Abschreibungen der Investitionen: bis 2028 -75 TCHF p.a., ab 2029 ca. -610 TCHF p.a.

Einschätzung Kostenentwicklung Beiträge an Private:

- wirtschaftliche Hilfe und Beiträge für ausserschulische und familienergänzende Betreuung: auf Basis 2025 stabil.

Interkommunaler Finanzausgleich: auf Basis 2025

Abschreibungen Investitionsbeiträge gemäss Anlagebuchhaltung und Veränderungen gemäss Investitionsplanung.

Fiskalertrag

Steuern NP: auf Basis Budget 2025 +2.5 % jährliche Entwicklung
Steuern JP : auf Basis Budget 2025 +2.0 % jährliche Entwicklung
gleichbleibender Steuersatz Gemeinde (62 % der einfachen Kantonssteuer).

Übrige Steuern: auf Basis Budget 2025 stabil, Entwicklung der Liegenschaftssteuern +100 TCHF p.a.

Entgelte

Auf Basis Budget 2025 gleichbleibend.

Transferertrag

Entschädigungen und Beiträge von Gemeinden für die Konventionen: Basis Budget 2025.

Beitrag Kanton für wirtschaftliche Hilfe: Basis Budget 2025, Veränderung analog Entwicklung der Beiträge an Private.

Eventueller Wegfall Basisausgleich UST ab 2027 TCHF nicht berücksichtigt (politischer Entscheid).

Interkommunaler Finanzausgleich: Basis Budget 2025 gleichbleibend.

Auflösung passivierter Investitionsbeiträge: Basis Anlagebuchhaltung und Zunahmen gemäss Investitionsplanung.

Finanzaufwand

Zinsaufwand: Basis 2025, Zunahme verzinsliches Kapital gemäss Geldflussrechnung und Bilanz, Zinssatz 1.5 %.

Liegenschaftsaufwand FV Basis Budget 2025 gleichbleibend

Finanzertrag

Zinsertrag: Basis 2025, Zunahme Zinsen auf Aktivdarlehen gemäss Geldflussrechnung und Bilanz, Annahme Zinssatz 1.75%.

Mietertrag VV: Basis Budget 2025 gleichbleibend, ab Planjahr 2029 zusätzliche Mieteinnahmen Projekt KSM von +300 TCHF berücksichtigt.

Liegenschaftsertrag FV: Basis Budget 2025 gleichbleibend.

Aufwertungen Beteiligungen VV/ Ausschüttungen (Ergebnisse von FGM + IB-M): Entwicklung Ergebnis/ Ausschüttung IB-M: Erhöhung 2026-2029 +150 TCHF p.a.

Veränderungen Eigenkapital

Veränderungen Spezialfinanzierung Abwasser: Einlage SF = Abschreibungen auf Wiederbeschaffungswerten Basis Budget 2025, Entnahmen = Zunahme aufgrund zusätzlichen Abschreibungen Abwasser + zusätzlichen Zinszahlungen an ARA Seeland Süd.
Entnahmen Fonds Feuerwehr: Entnahme/ Auflösung Fonds bis 2025.

Entnahmen aus Eigenkapital: Auflösung Aufwertungsreserven linear bis 2030.

Investitionsrechnung

Keine Entwicklung des Baukostenindexes eingerechnet.

Sachanlagen

Die geplanten Investitionsprojekte sind als Einzelpositionen aufgelistet.

Beteiligungen

Keine Zu- oder Abgänge geplant.

Investitionsbeiträge Gemeindeverbände

- OSRM, GNS + ARA-Verbände: gemäss Investitionsplanungen der Verbände
- GVS + GVB: Verbände finanzieren sich selber, keine ausreichenden Planungsgrundlagen vorhanden, allenfalls können sich diese Investitionen auf die Berechnung der Nettoverschuldung auswirken.

Anlagetätigkeit

Darlehensgewährung an IB-M im Bereich Trinkwasserversorgung (ohne Projekt Seewasserwerk): 15.4 Mio. CHF Investitionen 2025-2029, abzüglich Rückfluss aus Abschreibungen 0.5 Mio. CHF p.a. = 2.5 Mio. CHF, netto 12.9 Mio. CHF.

Folgende Projektideen sind im Finanzplan 2025-2029 nicht berücksichtigt, da die Strategie, der Investitionszeitpunkt und die Investitionsbeträge noch zu wenig konkret sind:

- Ersatz Fussballplatz Pra Pury, Verkauf und Erwerb Land ZAI und Sanierung Fussballplatz Prehl, Nettoinvestition ca. 4 - 5 Mio. CHF
- Sanierung Kindergärten Pra Pury, Investition ca. 3 Mio. CHF
- Trennsystem Freiburgstrasse, Abschnitt Länggasse bis Champ-Olivier, Investition ca. 1.2 Mio. CHF
- Hochwasserschutz (Löwenbergbach, Bachdurchlass Löwenberg, Mühlebach Rugang) Investition ca. 1 Mio. CHF

Altlasten und deren latente finanzielle Risiken in der Zukunft:

Die Gemeinde Murten (inkl. Fusionsgemeinden) hat in der Vergangenheit verschiedene Abfall- und Bauschuttdeponien betrieben. Seit vielen Jahren ist der Betrieb eingestellt, und es werden keine Abfälle oder andere Stoffe mehr deponiert. Von diesen ehemaligen Deponien können jedoch mögliche Umweltgefährdungen ausgehen. Diese müssen gemäss den Weisungen und Verordnungen des Bundes und des Kantons (Amt für Umwelt) untersucht und gegebenenfalls saniert werden.

Die Gemeinde Murten hat folgende Altlasten im Kataster:

Nr.	Ort	Status	Risiken
2250-0110	Fin du Mossard Courgevoux	Technische Untersuchung abgeschlossen. Kein Sanierungsbedarf und keine Überwachung mehr notwendig.	Bei Bauarbeiten im Untergrund wäre eine Entsorgung des Materials notwendig.
2259-0102	Perretengrube Galmiz	Historische Untersuchungen abgeschlossen, Messkampagnen im Gange	Sanierungs- oder Überwachungspflicht noch nicht festgelegt.

2270-0101	Im Loch Lurtigen	Technische Untersuchung abgeschlossen. Kein Sanierungsbedarf und keine Überwachung mehr notwendig.	Momentan keine
2275-0101	Blessonay Murten	Technische Untersuchung abgeschlossen. Kein Sanierungsbedarf und keine Überwachung mehr notwendig.	Momentan Keine
2275-0107	La Bourille Murten	Technische Untersuchung abgeschlossen. Kein Sanierungsbedarf und keine Überwachung mehr notwendig.	Momentan Keine PFAS-Untersuchungen am laufen
2279-0110	Es Vursys Avenches und Chandossel	Technische Untersuchung im Gange, Sanierungsprojekt in Ausarbeitung.	Sanierungsbedürftigkeit gegeben, Sanierungsmassnahmen noch nicht bekannt und abschätzbar.
2277-0103	Ober Eichelried Salvenach	Technische Untersuchung abgeschlossen. Kein Sanierungsbedarf und keine Überwachung mehr notwendig.	Momentan Keine

Zudem sind auch die Kugelfänge der Scheibenstände der verschiedenen Schiessanlagen im Altlastenkataster aufgeführt. Spätestens bei Aufgabe des Schiessbetriebes sind diese zu sanieren.

Da die möglichen finanziellen Risiken im Bereich der Altlasten noch nicht abschätzbar sind, werden im Finanzplan 2025-2029 dafür keine Ausgaben berücksichtigt

3 Erläuterung der Ergebnisse

Erfolgsrechnung (Seiten 11 + 12)

Aufgrund der Planungsprämissen entwickeln sich die Positionen der Erfolgsrechnung zwischen dem Budget 2025 und dem Planjahr 2029 wie folgt:

Personalaufwand: -0.7 Mio. CHF (Lohnentwicklung ohne Teuerung), davon -0.2 Mio. CHF für den Betrieb der KSM ab Planjahr 2029.

Sach- und Betriebsaufwand: -0.1 Mio. CHF für den Betrieb der KSM ab Planjahr 2029.

Abschreibungen Verwaltungsvermögen: -1.3 Mio. CHF gemäss der Anlagebuchhaltung und der Investitionsplanung, davon ab Planjahr 2029 für die KSM -1.1 Mio. CHF.

Transferaufwand -2.6 Mio. CHF, davon

-0.8 Mio. CHF Beiträge an Kanton

-1.7 Mio. CHF Anteile Verbände (-0.1 Mio. CHF OSRM, -0.8 Mio. CHF GNS, -0.8 Mio. CHF ARA)

-0.1 Mio. CHF Abschreibungen IB Verbände

Fiskalertrag: +3.0 Mio. CHF

Entgelte: +/- 0.

Transferertrag: +/- 0.

Finanzergebnis: +0.3 Mio. CHF

-0.6 Mio. CHF Zinsergebnis

+0.6 Mio. CHF Beteiligungsertrag IB-M

+ 0.3 Mio. CHF Liegenschaftsertrag, davon aus Projekt KSM ab Planjahr 2029 +300 TCHF.

Das **operative Ergebnis** beträgt bis ins Planjahr 2028 rund -2.9 Mio. CHF und verringert sich im Planjahr 2029 aufgrund der Inbetriebnahme der KSM um -1.4 Mio. CHF auf -4.3 Mio. CHF.

Das nach Einlagen/ Entnahmen aus der Spezialfinanzierung Abwasserentsorgung und der jährlichen Auflösung der Aufwertungsreserven verbleibende **Gesamtergebnis der Erfolgsrechnung** bleibt bis in Planjahr 2028 mit rund +1 Mio. CHF stabil und verringert sich im letzten Planjahr auf rund +0.2 Mio. CHF.

Investitionsrechnung Arten + Funktionen (Seiten 13 - 17)

Die Investitionsrechnung zeigt für die Planjahre 2025-2029 kumulierte Nettoinvestitionen von 54.1 Mio. CHF. Aufteilung der Investitionen:

- 0.1 Mio. CHF Öffentliche Sicherheit
- 2.2 Mio. CHF Schulinfrastruktur inkl. Investitionsbeiträge an OSRM
- 0.6 Mio. CHF Museum und historisches Archiv
- 0.6 Mio. CHF Denkmalschutz + Ringmauern
- 1.6 Mio. CHF Kultur- und Sport- und Freizeiteinrichtungen
- 31.7 Mio. CHF Kultur- und Sporthalle
- 5.4 Mio. CHF HSSB
- 2.0 Mio. CHF Investitionsbeiträge an GNS
- 5.9 Mio. CHF Strassen und Werkhof
- 3.5 Mio. CHF Abwasserbeseitigung inkl. Investitionsbeiträge an ARA-Verbände
- 0.4 Mio. CHF Raumordnung
- 0.1 Mio. CHF Forstwirtschaft

Geldflussrechnung (Seiten 18)

Der Geldfluss aus operativer Tätigkeit (Selbstfinanzierung) beträgt über die Planjahre 2025 - 2029 kumuliert +7.3 CHF. Die Nettoinvestitionen von -54.1 Mio. CHF müssen zu rund 85 % fremd finanziert werden. Ebenfalls muss die geplante Darlehensgewährung an IB-M von -12.9 Mio. CHF für künftige Investitionen in die Trinkwasserinfrastruktur fremdfinanziert werden.

Selbstfinanzierung nach Ressorts (Seiten 19 + 20)

Diese Darstellung zeigt die Geldflussrechnung aus operativer Tätigkeit (Selbstfinanzierung) aufgeteilt nach Funktionen und zusammengefasst nach den Ressorts des Gemeinderates. Die Einnahmen aus dem Ressort Finanzen von 34.0 Mio. CHF werden im Planjahr 2029 wie folgt verwendet:

- 3.6 Mio. CHF oder 11% für das Ressort Präsidiales
- 13.3 Mio. CHF oder 39% für Bildung und Jugend
- 2.1 Mio. CHF oder 6% für Bau und Planung
- 10.3 Mio. CHF oder 30% für Soziales und Gesundheit
- 1.9 Mio. CHF oder 6% für Tourismus, Kultur und Sport
- 1.4 Mio. CHF oder 4% für Landwirtschaft, Liegenschaften, Ver- und Entsorgung
- 1.4 Mio. CHF oder 4% Selbstfinanzierung.

Bilanz (Seite 21)

Aufgrund der intensiven Investitions- und Anlagetätigkeit steigt die Bilanzsumme während der Planungsperiode um gut 37 Mio. CHF auf 255.9 Mio. CHF zu. Das langfristige verzinsliche Fremdkapital (ohne Investitionsbeiträge) steigt um knapp 52 Mio. CHF auf 113.9 Mio. CHF an. Das prognostizierte Eigenkapital beträgt am Ende der Planungsperiode 131.6 Mio. CHF oder 51.4 % der Bilanzsumme.

Kennzahlen (Seite 22)

Kennzahl	R2023	P2029	Zielwert Gemeinderat (definiert im November 22)
Nettoschuld I *)	-23.6 Mio. CHF	+27.8 Mio. CHF	Max. 60 Mio. CHF (Gesetz = 2 x Fiskalertrag = max. 70 Mio. CHF)
Nettoschuld I je Einwohner	-2'475 CHF	+2'749 CHF	Max. 6' 000 CHF
Nettoverschuldungsquotient in %	-80.3 %	+81.5 %	Max. 170 % (Gesetz = 200 % bzw. 2 x Fiskalertrag)
Selbstfinanzierungsgrad	+73.9 %	+75.5 %	Bis 2030: p.m. Ab 2031: 50 - 100 %
Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung	+0.6 Mio. CHF	-4.3 Mio. CHF	Bis 2030: max. -3.8 Mio. CHF Ab 2031: min. +0 CHF

*) die Nettoschuld I wird in Abweichung zu den kantonalen Vorgaben ohne die anteiligen Schulden der ARA-Seeland Süd und IB-M (Trinkwasserversorgung) berechnet. Die Abwasserbeseitigung und Trinkwasserversorgung werden nicht über den Fiskalertrag, sondern über Gebühreneinnahmen finanziert (Spezialfinanzierungen).

Die Kennzahlen zur Verschuldung würden sich bei der Berücksichtigung der anteiligen Schulden bei der ARA Seeland Süd und der IB-M (Trinkwasserversorgung) im Planjahr 2029 wie folgt errechnen:

Kennzahl	R2023	P2029	Zielwert Gemeinderat
Nettoschuld I *)	-9.1 Mio. CHF	+77.7 Mio. CHF	Max. 60 Mio. CHF (Gesetz = 2 x Fiskalertrag = max. 70 Mio. CHF)
Nettoschuld I je Einwohner	-956 CHF	+7'690 CHF	Max. 6' 000 CHF
Nettoverschuldungsquotient in %	-31.0 %	+228.1 %	Max. 170 % (Gesetz = 200 % bzw. 2 x Fiskalertrag)

Herleitung der Zielwerte des Gemeinderates:

Nettoschuld I

(Fremdkapital -passivierte Investitionsbeiträge) + anteilige Nettoschulden der Gemeindeverbände (ohne Spezialfinanzierungen) - Finanzvermögen

Zielwert = max. 60 Mio. CHF oder 170 % vom Fiskalertrag

Nettoverschuldungsquotient in %

(Nettoschulden I/ Fiskalertrag)

Zielwert = max. 170 %: bei einem Fiskalertrag von ca. 35 Mio. CHF im Jahr 2029 dürften die Nettoschuld I ca. 60 Mio. CHF betragen.

Die Verordnung über den Finanzhaushalt der Gemeinden sieht einen maximalen Nettoverschuldungsquotienten von 200 % vor. Der Wert darf nur überschritten werden, wenn der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad der letzten fünf Jahre mindestens 80 % erreicht.

Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung/ Nettoinvestitionen)

Zielwert ab 2031 = 50 - 100 %: der Geldfluss aus operativer Tätigkeit (Selbstfinanzierung) sollte längerfristig die geplanten Ersatz- und Erneuerungsinvestitionen ins Verwaltungsvermögen über eine Zeitspanne von 5 - 10 Jahren ausgleichen.

Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung (vor Veränderung von Fonds und Eigenkapital)

Zielwerte = bis 2030 eine Maximale Unterdeckung von 3.8 Mio. CHF p.a., ab 2031 Ergebnis grösser 0 CHF: bis ins Jahr 2030 werden die aufgrund des Restatement nach HRM2 gebildeten Aufwertungsreserven mit 3.8 Mio. CHF pro Jahr aufgelöst. Damit es nicht zu einem weiteren Substanzverzehr des Eigenkapitals kommt, sollten die operativen Ergebnisse ab 2031 ausgeglichen oder positiv sein.

Gemäss kantonalem Finanzhaushaltgesetz darf das (operative) Ergebnis der Erfolgsrechnung solange negativ sein, bis das Eigenkapital aufgebraucht ist. Vorbehalten bleibt die Begrenzung der Verschuldung (siehe Nettoverschuldungsquotient).

4 Überblick

Zahlen in TCHF	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Abw. B25-P29
Erfolgsrechnung										
Betrieblicher Aufwand	-53'024	-59'471	-62'875	-66'242	-66'873	-67'651	-68'151	-68'922	-71'558	-4'685
Betrieblicher Ertrag	53'159	59'947	60'769	59'754	61'657	62'381	63'115	63'868	64'633	2'976
Betriebliches Ergebnis	135	476	-2'106	-6'488	-5'216	-5'270	-5'036	-5'053	-6'925	-1'709
Finanzaufwand	-363	-327	-736	-1'411	-1'127	-1'262	-1'600	-1'862	-1'900	-773
Finanzertrag	2'167	2'485	3'472	3'641	3'413	3'624	3'829	4'014	4'495	1'082
Finanzergebnis	1'804	2'158	2'736	2'230	2'286	2'362	2'229	2'152	2'596	310
Operatives Ergebnis	1'939	2'634	630	-4'258	-2'930	-2'908	-2'807	-2'902	-4'329	-1'399
Ausserordentliches Ergebnis	680	395	0	0	0	0	0	0	0	0
Veränderungen SF + Fonds im Eigenkapital	-1'133	-1'032	-335	507	218	-69	-8	51	682	464
Veränderungen Eigenkapital	3531	3808	3812	3'815	3'815	3'815	3'815	3'815	3'815	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5'017	5'805	4'107	64	1'103	838	1'000	964	167	-936
Investitionsrechnung										
Ausgaben	-5'281	-6'675	-17'916	-6'696	-7'921	-6'713	-21'224	-17'366	-2'069	-55'293
Einnahmen	1'621	401	13'080	250	265	200	250	200	250	1'165
Nettoinvestitionen	-3'660	-6'274	-4'836	-6'446	-7'656	-6'513	-20'974	-17'166	-1'819	-54'128
Geldflussrechnung										
				HR2024						Summe B25-P29
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	6'822	4'896	3'576	-328	1'332	1'315	1'609	1'690	1'374	7'320
Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV	-3'660	-6'274	-4'836	-6'446	-7'656	-6'513	-20'974	-17'166	-1'819	-54'128
Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV	-3'317	-5'450	-1'500	-3'500	-2'500	-3'500	-3'100	-2'000	-1'800	-12'900
Ergebnis vor Finanzierung	-155	-6'828	-2'760	-10'274	-8'824	-8'698	-22'465	-17'476	-2'245	-59'708
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	1'990	5'990	3'765	8'700	8'000	9'000	22'500	17'500	2'500	59'500
Veränderung flüssige Mittel	1'835	-838	1'005	-1'574	-824	302	35	24	255	-208
Bilanz										
	Rechnung 31.12.21	Rechnung 31.12.22	Rechnung 31.12.23	Hoch- rechnung 31.12.24	Budget 31.12.25	Plan 31.12.26	Plan 31.12.27	Plan 31.12.28	Plan 31.12.29	Abw. B25-P29
Umlaufvermögen Finanzvermögen FV	17'005	15'033	16'851	15'277	14'453	14'755	14'790	14'815	15'069	616
Anlagevermögen Finanzvermögen FV	49'401	57'451	58'951	62'451	64'951	68'451	71'551	73'551	75'351	10'400
Anlagevermögen Verwaltungsvermögen VV	118'279	130'018	133'529	135'795	138'973	140'976	157'296	169'578	165'451	26'478
Aktiven	184'685	202'502	209'331	213'523	218'377	224'183	243'637	257'943	255'871	37'494
Kurzfristiges Fremdkapital	6'053	3'409	4'289	4'289	4'289	4'289	4'289	4'289	4'289	0
Langfristiges Fremdkapital	39'779	47'997	53'316	61'766	69'550	78'264	100'526	117'733	119'991	50'441
Eigenkapital	138'853	151'096	151'726	147'468	144'538	141'630	138'823	135'921	131'592	-12'946
Passiven	184'685	202'502	209'331	213'523	218'377	224'183	243'637	257'943	255'871	37'494
Finanzvermögen (FV)	66'406	72'484	75'802	77'728	79'404	83'206	86'341	88'366	90'420	11'016
Anlagevermögen (FV+VV)	167'680	187'469	192'480	198'246	203'924	209'427	228'847	243'129	240'802	36'878
Fremdkapital (FK)	45'832	51'406	57'605	66'055	73'839	82'553	104'815	122'022	124'280	50'441
Nettoschuld I	-25'777	-26'648	-23'563	-19'039	-12'715	-7'517	11'848	27'323	27'769	46'808
Kennzahlen										
Nettoverschuldungsquotient in %	-99.3%	-89.8%	-80.3%	-66.5%	-40.9%	-23.6%	36.4%	82.1%	81.5%	148.1
<i>(Nettoschulden I/ Fiskalertrag)</i>										
Selbstfinanzierungsgrad in % *)	186.4%	78.0%	73.9%	-5.1%	17.4%	20.2%	7.7%	9.8%	75.5%	80.6
<i>Selbstfinanzierung/ Nettoinvestitionen</i>										
Nettoschuld I pro Einwohner in CHF	-3'127	-3'232	-2'475	-1'983	-1'311	-767	1'197	2'732	2'749	4'733
<i>Nettoschuld I/ Ständige Wohnbevölkerung</i>										
Eigenfinanzierungsgrad	75.2%	74.6%	72.5%	69.1%	66.2%	63.2%	57.0%	52.7%	51.4%	-17.6
<i>Eigenkapital/ Bilanzsumme</i>										

5 Erfolgsrechnung (Artengliederung)

Zahlen in TCHF	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Abw. B25-P29
Betrieblicher Aufwand	-53'024	-59'471	-62'875	-66'242	-66'873	-67'651	-68'151	-68'922	-71'558	-5'316
30 Personalaufwand	-9'115	-9'767	-10'352	-10'962	-11'209	-11'288	-11'392	-11'498	-11'880	-671
300 Behörden und Kommissionen	-254	-358	-372	-417	-421	-421	-421	-421	-421	0
301 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-7'244	-7'564	-7'999	-8'453	-8'631	-8'717	-8'804	-8'892	-9'211	-580
304 Zulagen	-108	-125	-133	-145	-144	-144	-144	-144	-144	0
305 Arbeitgeberbeiträge	-1'385	-1'557	-1'660	-1'767	-1'835	-1'828	-1'845	-1'863	-1'926	-91
306 Arbeitgeberleistungen	0	0	-44	0	0	0	0	0	0	0
309 Übriger Personalaufwand	-124	-163	-144	-180	-178	-178	-178	-178	-178	0
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	-7'661	-8'283	-8'842	-8'962	-9'080	-9'330	-9'080	-9'080	-9'175	-95
310 Material- und Warenaufwand	-601	-609	-576	-513	-540	-540	-540	-540	-540	0
311 Nicht aktivierbare Anlagen	-202	-239	-255	-242	-244	-244	-244	-244	-244	0
312 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	-1'298	-1'283	-1'559	-1'298	-1'264	-1'264	-1'264	-1'264	-1'329	-65
313 Dienstleistungen und Honorare	-2'955	-3'029	-3'262	-3'474	-3'392	-3'642	-3'392	-3'392	-3'392	0
314 Baulicher und betrieblicher Unterhalt	-1'132	-1'310	-1'352	-1'489	-1'636	-1'636	-1'636	-1'636	-1'636	0
315 Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	-463	-468	-433	-551	-543	-543	-543	-543	-573	-30
316 Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten	-593	-715	-723	-754	-766	-766	-766	-766	-766	0
317 Spesenentschädigungen	-284	-481	-510	-537	-593	-593	-593	-593	-593	0
318 Wertberichtigungen auf Forderungen	-78	-99	-287	-99	-97	-97	-97	-97	-97	0
319 Verschiedener Betriebsaufwand	-55	-50	115	-5	-5	-5	-5	-5	-5	0
33 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	-3'100	-4'009	-3'889	-4'195	-4'232	-4'188	-4'327	-4'456	-5'562	-1'330
330 Abschreibungen Sachanlagen VV	-3'093	-3'970	-3'853	-4'162	-4'183	-4'126	-4'265	-4'394	-5'500	-1'317
332 Abschreibungen immaterielle Anlagen VV	-7	-39	-36	-33	-49	-62	-62	-62	-62	-13
36 Transferaufwand	-25'482	-28'242	-30'076	-31'960	-32'998	-33'490	-33'999	-34'533	-35'587	-2'589
361 Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	-15'524	-18'140	-19'655	-21'091	-21'608	-22'006	-22'372	-22'768	-23'727	-2'119
362 Interkommunaler Finanzausgleich	-1'263	-925	-905	-993	-1'100	-1'100	-1'100	-1'100	-1'100	0
363 Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	-7'776	-8'143	-8'071	-9'151	-9'369	-9'453	-9'539	-9'627	-9'716	-347
366 Abschreibungen Investitionsbeiträge	-919	-1'034	-953	-725	-921	-931	-988	-1'038	-1'043	-122
369 Übriger Transferaufwand			-492	0	0					0
39 Interne Verrechnungen Aufwand	-7'666	-9'170	-9'716	-10'163	-9'354	-9'354	-9'354	-9'354	-9'354	0
391 Dienstleistungen	-5'297	-6'118	-6'335	-6'441	-6'160	-6'160	-6'160	-6'160	-6'160	0
392 Pacht, Mieten, Benützungskosten	-1'784	-1'972	-2'041	-2'231	-1'974	-1'974	-1'974	-1'974	-1'974	0
393 Betriebs- und Verwaltungskosten	-463	-514	-564	-644	-321	-321	-321	-321	-321	0
394 Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	-122	-566	-776	-847	-899	-899	-899	-899	-899	0
Betrieblicher Ertrag	53'159	59'947	60'769	59'754	61'657	62'381	63'115	63'868	64'633	2'976
40 Fiskalertrag	25'954	29'660	29'338	28'610	31'090	31'808	32'541	33'290	34'055	2'965
400 Direkte Steuern natürliche Personen	19'084	22'399	21'983	21'790	23'340	23'924	24'522	25'135	25'763	2'423
401 Direkte Steuern juristische Personen	1'448	2'172	2'417	1'820	1'720	1'754	1'789	1'825	1'862	142
402 Übrige Direkte Steuern	5'343	4'929	4'813	4'900	5'900	6'000	6'100	6'200	6'300	400
403 Besitz- und Aufwandsteuern	79	160	125	100	130	130	130	130	130	0
41 Regalien und Konzessionen	339	315	323	330	330	330	330	330	330	0
412 Konzessionen	339	315	323	330	330	330	330	330	330	0
42 Entgelte	8'407	9'296	8'828	7'690	7'724	7'724	7'724	7'724	7'724	0
420 Ersatzabgaben	723	792	179	0	0	0	0	0	0	0
421 Gebühren für Amtshandlungen	253	260	208	221	222	222	222	222	222	0
424 Benützungsgebühren und Dienstleistungen	6'921	7'547	7'917	7'001	7'077	7'077	7'077	7'077	7'077	0
425 Erlös aus Verkäufen	104	173	107	47	44	44	44	44	44	0
426 Rückerstattungen	155	234	219	191	139	139	139	139	139	0
427 Bussen	251	290	198	230	242	242	242	242	242	0

Zahlen in TCHF	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Abw. B25-P29
46 Transferertrag	10'793	11'506	12'072	12'961	13'159	13'165	13'166	13'170	13'170	11
460 Ertragsanteile von Dritten	949	932	1'139	1'153	1'092	1'092	1'092	1'092	1'092	0
461 Entschädigungen von Gemeinwesen	7'122	8'095	8'499	9'181	9'608	9'608	9'608	9'608	9'608	0
462 Interkommunaler Finanzausgleich	485	503	476	498	510	510	510	510	510	0
463 Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen	1'962	1'663	1'549	1'729	1'568	1'568	1'568	1'568	1'568	0
466 Auflösung passivierter Investitionsbeiträge	275	313	409	400	381	387	388	392	392	11
49 Interne Verrechnungen Ertrag	7'666	9'170	9'716	10'163	9'354	9'354	9'354	9'354	9'354	0
491 Dienstleistungen	5'297	6'118	6'335	6'441	6'160	6'160	6'160	6'160	6'160	0
492 Pacht, Mieten, Benützungskosten	1'784	1'972	2'041	2'231	1'974	1'974	1'974	1'974	1'974	0
493 Betriebs- und Verwaltungskosten	463	514	564	644	321	321	321	321	321	0
494 Kalkulatorische Zinsen und Finanzaufwand	122	566	776	847	899	899	899	899	899	0
Betriebliches Ergebnis	135	476	-2'106	-6'488	-5'216	-5'270	-5'036	-5'053	-6'925	-1'709
34 Finanzaufwand	-363	-327	-736	-1'411	-1'127	-1'262	-1'600	-1'862	-1'900	-773
340 Zinsaufwand	-14	-15	-477	-1'135	-872	-1'007	-1'345	-1'607	-1'645	-773
343 Liegenschaftsaufwand FV	-349	-312	-259	-276	-255	-255	-255	-255	-255	0
44 Finanzertrag	2'167	2'485	3'472	3'641	3'413	3'624	3'829	4'014	4'495	1'082
440 Zinsertrag	265	317	616	1'035	723	784	839	874	905	182
441 Realisierte Gewinne FV	6	2	5		0					0
443 Liegenschaftenertrag FV	660	591	595	574	574	574	574	574	574	0
445 Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen VV	1	46	46	1	46	46	46	46	46	0
446 Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen VV	250	0		300	400	550	700	850	1'000	600
447 Liegenschaftenertrag VV	430	671	1'068	1'059	1'073	1'073	1'073	1'073	1'373	300
448 Erträge von gemieteten Liegenschaften	83	83	85	82	87	87	87	87	87	0
449 Übriger Finanzertrag	472	775	1'057	590	510	510	510	510	510	0
Finanzergebnis	1'804	2'158	2'736	2'230	2'286	2'362	2'229	2'152	2'596	310
Operatives Ergebnis	1'939	2'634	630	-4'258	-2'930	-2'908	-2'807	-2'902	-4'329	-1'399
38 Ausserordentlicher Aufwand	680	0	0	0	0	0	0	0	0	0
380 Ausserordentlicher Transferaufwand	680									0
48 Ausserordentlicher Ertrag	0	395	0	0	0	0	0	0	0	0
480 Ausserordentlicher Transferertrag		395								0
Ausserordentliches Ergebnis	680	395	0							
90 Einlagen in Fonds + Spezialfinanz. EK	-1'515	-1'264	-1'861	-1'180	-1'180	-1'180	-1'180	-1'180	-1'180	0
900 Einlagen in Spezialfinanzierung EK	-1'508	-1'264	-1'861	-1'180	-1'180	-1'180	-1'180	-1'180	-1'180	0
901 Einlagen in Fonds EK	-7									0
90 Entnahmen aus Fonds + Spezialfinanz. EK	382	232	1'526	1'687	1'398	1'111	1'172	1'231	1'862	464
900 Entnahmen aus Spezialfinanzierung EK	0	29	528	892	1'028	1'111	1'172	1'231	1'862	834
901 Entnahmen aus Fonds EK	382	203	998	795	370					-370
Veränderungen SF + Fonds im Eigenkapital	-1'133	-1'032	-335	507	218	-69	-8	51	682	464
90 Entnahmen aus Eigenkapital	3'531	3'808	3'812	3'815	3'815	3'815	3'815	3'815	3'815	0
Veränderungen Eigenkapital	3'531	3'808	3'812	3'815	3'815	3'815	3'815	3'815	3'815	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5'017	5'805	4'107	64	1'103	838	1'000	964	167	-936
<i>Operatives Ergebnis im Finanzplan 24-28</i>	<i>1'939</i>	<i>2'634</i>	<i>-3'541</i>	<i>-4'258</i>	<i>-4'535</i>	<i>-4'675</i>	<i>-5'083</i>	<i>-5'517</i>		
<i>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung im Finanzplan 24-28</i>	<i>5'017</i>	<i>5'805</i>	<i>124</i>	<i>64</i>	<i>-350</i>	<i>-1'028</i>	<i>-1'371</i>	<i>-1'740</i>		

6 Investitionsrechnung (Artengliederung)

Zahlen in TCHF	R2021	R2022	R2023	HR2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Summe B25-P29
Investitionsausgaben	-5'281	-6'675	-17'916	-6'696	-7'921	-6'713	-21'224	-17'366	-2'069	-55'293
50 Sachanlagen	-3'908	-5'578	-15'967	-3'394	-5'996	-5'389	-20'277	-17'104	-1'682	-50'448
500 Grundstücke	-20	-345	-1'408	0	0	-200	-200	0	0	-400
501 Strassen und Verkehrswege	-1'492	-1'386	-1'908	-1'300	-2'032	-1'482	-1'082	-632	-600	-5'828
502 Wasserbau	0		0	0	0	0	0	0	0	0
503 Tiefbau	-204	-422	-901	-600	-400	-500	-500	-500	-500	-2'400
504 Hochbauten	-1'245	-2'760	-10'493	-873	-3'143	-2'420	-17'933	-15'725	-450	-39'671
505 Waldungen	-25	-12	0	0	0	0	0	0	0	0
506 Mobilien	-922	-653	-1'257	-621	-421	-787	-562	-247	-132	-2'149
52 Immaterielle Anlagen	0	-7	-21	-80	0	0	0	0	0	0
529 Übrige immaterielle Anlagen		-7	-21	-80	0	0	0	0	0	0
54 Darlehen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56 Eigene Investitionsbeiträge	-1'373	-1'090	-1'928	-3'222	-1'925	-1'324	-947	-262	-387	-4'845
562 Gemeinden und Gemeindezweckverbände	-1'373	-1'090	-1'928	-3'222	-1'925	-1'324	-947	-262	-387	-4'845
Investitionseinnahmen	1'621	401	13'080	250	265	200	250	200	250	1'165
606 Übertragung Mobilien	72		3							0
61 Rückerstattungen	88	191	157	100	100	100	100	100	100	500
611 Strassen und Verkehrswege	88	191	157	100	100	100	100	100	100	500
613 Tiefbau										0
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'461	206	3'778	150	165	100	150	100	150	665
630 Bund										0
631 Kantone und Konkordate	100	122	2'396	50	65	0	50	0	50	165
632 Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'040		1'323							0
637 Private Haushalte	321	84	59	100	100	100	100	100	100	500
64 Rückzahlung von Darlehen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66 Rückzahlung von Investitionsbeiträgen	0	4	9'142	0	0	0	0	0	0	0
662 Gemeinden und Gemeindezweckverbände			9'142	0	0	0	0	0	0	0
665 Private Unternehmungen		4								0
Nettoinvestitionen	-3'660	-6'274	-4'836	-6'446	-7'656	-6'513	-20'974	-17'166	-1'819	-54'128

7 Investitionsrechnung (Funktionale Gliederung mit Projekten)

in TCHF	KNR	KA	R2021	R2022	R2023	HR2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Summe B25-P29
0	Allgemeine Verwaltung		-35	-13	-8'061	-240	0	0	0	0	0	0
0221	Stadtschreiberei		0	0	-7	0	0	0	0	0	0	0
	IK2308 Schallschutzwände Stadtschreiberei	BK			-7							0
0229	Informatik					-80	0					0
	IK2402 Einführung Geschäftsverwaltung und Archivierung	BK				-80						0
0290	Verwaltungsliegenschaften		-35	-13	-12	-160	0	0	0	0	0	0
	IK2113 Gebäudesignaletik Verwaltungsgebäude	VK	-35									0
	IK0103 Rathaus + Rathausgasse 6/8 Erneuerung Schliessanlage	BK		-13								0
	IK0103 Rathausg. 6/8 Umnutzung Dachgeschoss	VK			-12	-160						0
0291	Liegenschaft Herrenschwandweg		0	0	-8'042	0	0	0	0	0	0	0
	IK0100 Kauf Liegenschaft Herrenschwandweg (Feuerwehrzentrum)	VK			-8'042							0
1	Öffentliche Ordnung + Sicherheit, Verteidigung		-185	0	5'654	0	-60	0	0	0	0	-60
1500	Feuerwehr (allgemein)		-185	0	5'654	0	0	0	0	0	0	0
	IK0101 Rückzahlung Investitionsbeitrag FwVRM	G	-185		5'654							0
1610	Militärische Verteidigung		0	0	0	0	-60	0	0	0	0	-60
	IK2515 IB SG Galmiz, Anteil Trefferanzeige	G					-60					-60
2	Bildung		-1'226	-136	-756	-207	-665	-858	-535	-155	0	-2'213
2130	Orientierungsschule		-204	-10	-38	-172	-444	-413	-355	0	0	-1212
	IK2107 Investitionsbeiträge an OSRM	G	-204									0
	IK2210 Investitionsbeiträge an OSRM	G		-10								0
	IK2301 Investitionsbeiträge an OSRM	G			-38							0
	IK2405 Investitionsbeiträge an OSRM	G				-172						0
	IK2502 Investitionsbeiträge an OSRM Einrichtungen	G					-228					-228
	IK2503 Investitionsbeiträge an OSRM Mobilien	G					-207					-207
	IK2504 Investitionsbeiträge an OSRM Informatik	G					-9					-9
neu	Investitionsbeiträge an OSRM	G						-413	-355			-768
2170	Schulliegenschaften Primarschule		-695	2	-646	0	-193	-110	-100	-130	0	-533
	IK0019 Sanierung Schulhaus Salvenach	VK	-26									0
	IK0039 Aus- und Umbau Primarschulhaus TP2	VK	-257									0
	IK0051 Kindergärten (FW-Anschluss)	VK				0	-135					-135
	IK0098 Schulhaus Galmiz Umbauten Basisstufe	VK		2	-646							0
	IK0052 Aus- und Umbau Primarschulhaus TP3	VK	-412									0
	IK0061 Beleuchtungsersatz und Akustik Bertorschulhaus	VK					-25	-110	-100	-130		-365
	IK2506 Raumabtrennungen Schulhaus Längmatt	BK					-33					-33
2196	Gemeindeübergreifend Primarschule Region Murten		-327	-128	-72	-35	-28	-335	-80	-25	0	-468
	IK2106 Ersatz PC und Mobiliar PSRM	G	-327									0
	IK2211 Ersatz Mobiliar PSRM	G		-128								0
	IK2211 Mobiliar Eröffnung Basisstufe	G			-72							0
	IK2406 Ersatz Mobiliar PSRM	G				-35						0
	IK2507 Ersatz Mobiliar PSRM	G					-28					-28
neu	Ersatz Mobiliar PSRM							-335	-80	-25		-440
3	Kultur, Sport und Freizeit		-852	-3'103	-1'358	-1'100	-3'152	-2'482	-18'107	-15'757	-432	-39'930
3110	Historisches Museum		-32	-32	-32	-282	-232	-302	-32	-32	-32	-630
	IK0082 Sanierung Sanitäranlagen Museum	VK				-250						0
	IK0041 Konservierung/Restaurierung Museumsgut	VK	-32	-32	-32							0
	IK0024 Konservierung/Restaurierung Museumsgut	VK				-32	-32	-32	-32	-32		-128
neu	Konservierung/Restaurierung Museumsgut	VK									-32	-32
	IK0027 Depot Museum	VK				0						0
	IK0094 Sanierung Fassade Museum	VK					-120					-120
	IK0065 Depot Museum ZSA	VK					-200	-150				-350
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz		-14	-115	-54	0	-221	0	-150	0	-150	-521
	IK2112 Rathaus Sanierung ehemaliger Empfang	BK	-14									0
	IK0102 Sanierung Ringmauren und Türme	VK		-102	-54	0						0
	IK2205 Rathaus + Rathausgasse 6/8 Erneuerung Schliessanlage	BK		-13								0
	IK0106 Sanierung Ringmauren und Türme	VK					-250					-250
	IK0106 Sanierung Ringmauren und Türme öff. Beiträge	VK					65					65
neu	Sanierung Ringmauren und Türme	VK							-200			-200
neu	Sanierung Ringmauren und Türme öff. Beiträge	VK							50			50
	IK2508 Umrüstung LED Rathaus	BK					-36					-36
neu	Sanierung Ringmauren und Türme	VK									-200	-200
neu	Sanierung Ringmauren und Türme öff. Beiträge	VK									50	50
3229	Bühnenkunst (Musik und Theater)		-63	0	0	-25	0	0	0	0	0	0
	IK0053 Musikhaus Fernwärme-Anschluss	VK	-63									0
	IK2414 Musikhaus Sanierung Fassade	VK				-25						0

in TCHF	KNR	KA	R2021	R2022	R2023	HR2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Summe B25-P29
3290	Uebrigte Kulturförderung		-21	-197	-13	-300	-874	0	0	0	0	-874
	IK0077 Sanierung Hugellihaus Galmiz	VK		-6	-13	-300	-674					-674
	IK0080 Sanierung Schulhaus Gempenach	VK		-191								0
	IK2120 Kauf Gebäude Fischzucht	BK	-21									0
	IK0031 Sanierung Fischzuchtanlage	VK					-200					-200
3299	Kultur- und Sporthalle Murten KSM		-41	-413	-910	-300	-1'400	-330	-15'000	-15'000	0	-31'730
	IK2126 Projektbegleitung Bernstrasse 9	BK	-28									0
	IK0069 Planungskredit Studienauftrag Bernstrasse 9	VK	-13	-413	-77							0
	IK0026 Projektierungskredit	VK			-833	-300	-1'400	-330				-1'730
	neu Realisierung KSM	VK							-15'000	-15'000		-30'000
3412	Sportanlagen		-48	-115	0	0	-80	0	0	0	0	-80
	IK0055 Garderobe Prehl (Fernwärme-Anschluss)	VK	-48									0
	IK2203 Sanierung 400m Laufbahn Prehl	BK		-80								0
	IK2204 Pumptrack Prehl (Anteil 1/2)	BK		-35								0
	IK2509 Ersatz Flutlichtanlage Fussballplatz Prehl	BK					-80					-80
3413	Bootschafen		-29	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	IK0036 Neugestaltung Hafenanlage	VK	-29									0
3420	Freizeit		-133	-285	-389	0	-210	-250	-250	0	0	-710
	IK0054 Bewegungspark Beaulieu	VK	-133	-15								0
	IK0099 Kehrriemulde Pantschau	VK			-160							0
	IK0075 Sanierung Dorfzentrum Galmiz Energieversorgung Berntorplatz,	VK		-270								0
	IK2201 unt. Hauptgasse und Lindensaal (Elektranten)	BK			-244							0
	- Rückerstattungen Freizeit				15							0
	IK0108 Alter Friedhof, provisorische Überdachung	VK					-150					-150
	IK2510 Sanierung Pavillon Bodemünzi	BK					-60					-60
	neu Skateranlage	BK						-250	-250			-500
3426	Hallen-, Schwimm- und Strandbad		-471	-1'946	40	-193	-135	-1'600	-2'675	-725	-250	-5'385
	IK0049 Parkplatzbewirtschaftung HSSB	VK	-125									0
	IK0067 Projekt Dachsanierung HSSB	VK	-94	-6								0
	IK2115 Bodenbelag Schwimmhalle 3. Etappe HSSB	BK	-61									0
	IK2116 Ersatz Schliessanlage HSSB	BK	-34									0
	IK2117 Sanierung Aussenparkplatz mit Gittersteinen, HSSB	BK	-125									0
	IK2118 Sanierungs des langen Steges Freibad, HSSB	BK	-32									0
	IK0070 Realisierung Sanierung Hauptdach HSSB Ersatz Entkeimungsanlage (Granudos)	VK		-1'584	40							0
	IK2206 inkl. Bauliche Anpassungen	BK		-139								0
	IK2207 Ersatz Hauptverteilung Elektro IT-System Kasse, Zutritts- und	BK		-52								0
	IK2208 Reservationssystem inkl. Webanwendung HSSB	BK		-79								0
	IK2216 Sanierung Warmwassererzeugungsanlage	BK		-86								0
	IK2311 Ersatz 3 Filterpumpen Freibad	BK				-60						0
	IK2410 Sanierung Bodenbelag Schwimmhalle letzte Etappe	BK				-85						0
	IK2419 HSSB TP 1,2,4,7 (Planung, Sicherheit, Strom)	BK				-48						0
	IK0109 HSSB TP 3 (Instandsetzung Umgebung) HSSB Planung TP 5,6,8 (Flachdächer,	VK					-50					-50
	IK0110 Betonsanierungen, Aussenbecken)	VK					-85					-85
	neu HSSB Umsetzung TP 4, Licht- und Kraftinstallation	VK						-350	-350			-700
	neu HSSB Umsetzung TP 5, Sanierung Flachdächer	VK						-200	-200	-100		-300
	neu HSSB Umsetzung TP 6, Betonsanierung aussen	VK								-160		-160
	neu HSSB Umsetzung TP 7, Betonsanierung innen	VK						-250				-250
	neu HSSB Umsetzung TP 8, Beckensanierung aussen	VK						-1'000	-2'125	-465		-3'590
	neu HSSB Sanierungen innen	VK									-250	-250
4	Gesundheit		347	-758	-253	-2'653	-520	-375	-500	-250	-375	-2'020
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime		347	-758	-253	-2'653	-520	-375	-500	-250	-375	-2'020
	IK2107 Investitionsbeitrag an GNS	G	-693									0
	IK2107 Rückerstattung IB von GNS (Spital)	G	1'040									0
	IK2303 Investitionsbeitrag an GNS	G			-1'576							0
	IK2221 Investitionsbeitrag an GNS	G		-758								0
	IK2314 Rückzahlung IB von GNS aus früheren Jahren	G			1'323							0
	IK2412 Investitionsbeitrag an GNS	G				-2'653						0
	IK2505 Investitionsbeitrag an GNS	G					-520					-520
	neu Investitionsbeitrag an GNS	G						-375	-500	-250	-375	-1'500
5	Soziale Sicherheit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

in TCHF		KA	R2021	R2022	R2023	HR2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Summe B25-P29
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung		-1'160	-1'210	-2'269	-1'349	-2'026	-1'630	-1'108	-560	-600	-5'924
6150	Gemeindestrassen		-864	-832	-1'533	-1'200	-1'850	-1'350	-950	-500	-500	-5'150
	IK0023 Trottoir Freiburgstrasse Merlachfeld	VK	-5									0
	IK0040 Oeffentliche Beleuchtung	VK	-123	-302	-200	-200	-200	-200				-400
	IK0042 Umsetzung Verkehrsmassnahmen Tempo 30-Zonen	VK	-181									0
	IK0043 Gesamtsanierung Schabelrain	VK	-359									0
	IK0048 Anteil an Fuss- und Veloweg Rugang-Löwenberg	VK	-61									0
	IK0056 Bushaltestelle Burg: Anteil Gemeinde Murten	VK	-8	-9	-4	0	-80					-80
	IK0057 Ausbau Gemeindestrassen + Trottoirs	VK	-390	-590	-1'377							0
	IK0029 Ausbau Gemeindestrassen + Trottoirs	VK				-600	-600	-600				-1'200
	IK0029 Rückerstattungen Grabenöffnungen Strassen		300	191	142	100	100	100				200
	neu Ausbau Gemeindestrassen + Trottoirs	VK							-600	-600	-600	-1'800
	neu Rückerstattungen Grabenöffnungen Strassen								100	100	100	300
	IK0058 Verkehrskonzept Leimera	VK	-27	-3	-10	-100	-670					-670
	IK0059 Betriebs- und Gestaltungskonzept Ryf-Raffor-Meyland	VK	-10	-19								0
	IK0071 Ausführung Betriebs- und Gestaltungskonzept Ryf-Raffort-Meyland	VK			-52	-100	-400	-400	-200			-1'000
	IK0073 Bahnhof Murten - Umgestaltung Bushaltestellen	VK			-9	-10						0
	neu Bahnhof Murten - Umgestaltung Bushaltestellen	VK						-250	-250			-500
	IK0074 Sanierungen Gemeindestrassen Galmiz	VK		-10	-23	-290						0
	IK0079 Sanierung Gemeindestrasse Schoren Gempenach	VK		-90								0
6155	Parkplätze		-104	-305	-573	-60	0	0	0	0	0	0
	IK0044 Parkplatz Herrenschandweg	VK										0
	IK2102 Ersatz Parkuhren	BK	-42									0
	IK0066 Parkleitsystem	VK	-62	-305	-573	-60						0
6190	Werkhof		-192	-73	-163	-89	-176	-280	-158	-60	-100	-774
	IK2101 Ersatz Wischmaschine	BK	-198									0
	IK0104 Sanierung Nasszellen Werkhof	BK			-111	-9						0
	IK2307 Ersatz Lieferwagen Werkhof	BK			-55							0
	IK2202 Ersatz Werkhoffahrzeuge	BK		-73								0
	IK2401 Ersatz Grossflächenmäher Werkhof	BK				-80						0
	- Verkauf Mobilien	BK	6		3							0
	IK2501 Ersatz Lieferwagen Werkhof	BK					-70					-70
	neu Ersatz Werkhoffahrzeuge	BK						-60	-100	-60	-100	-320
	IK0111 Sanierung Fassade Werkhof	VK					-70	-70	-58			-198
	IK0112 Anschluss Fernwärme Pra Pury 2	VK					-36	-150				-186
7	Umweltschutz und Raumordnung		-473	-1'009	2'289	-897	-1'201	-1'136	-692	-412	-412	-3'853
7100	Wasserversorgung		0	-345	-8	0	0	0	0	0	0	0
	IK0081 Erwerb Teilparzelle Seewasserwerk	VK		-345	-8							0
7201	Abwasserbeseitigung SF (Gemeindebetrieb)		-473	-661	2'421	-897	-1'201	-936	-492	-412	-412	-3'453
	IK0045 Schmutzwasserleitung Löwenberg-ARA 1. Etappe	VK	-85									0
	IK0046 Trennsystem Freiburgstrasse Länggasse-Otto's	VK	-17	-4	-19							0
	IK0062 Ausbau Abwasserleitungen (21-23)	VK	-81	-418	-792							0
	IK0028 Ausbau Abwasserleitungen (24-26)	VK				-600	-400	-500				-900
	IK0028 Anschlussgebühren Abwasser	VK		84	59	100	100	100				200
	neu Ausbau Abwasserleitungen (27-29)	VK							-500	-500	-500	-1'500
	neu Anschlussgebühren Abwasser	VK							100	100	100	300
	IK0072 Investitionsbeitrag ARA Seeland Süd Kapazitätserhöhung Verbandsleitung	VK				0	-400	-400				-800
	IK2214 IB an ARA-Region Murten	G		-270								0
	IK2215 IB an ARA-Sensetal	G		-21								0
	IK2213 IB an ARA Kerzers	G		-32								0
	IK2108 IB an ARA-Region Murten	G	-254									0
	IK2109 IB an ARA-Sensetal	G	-7									0
	IK2110 IB an ARA Kerzers	G	-29									0
	IK2304 IB an ARA-Region Murten	G			-189							0
	IK2305 IB an ARA-Sensetal	G			-17							0
	IK2306 IB an ARA Kerzers	G			-108							0
	IK2309 Rückzahlung IB von ARA Region Murten (Kerzers)	G			2'525							0
	IK2315 Rückzahlung IB von ARA Region Murten (Kerzers)	G			492							0
	IK2313 Rückzahlung IB von ARA Seeland Süd	G			470							0
	IK2407 IB an ARA-Region Murten	G				-174						0
	IK2408 IB an ARA-Sensetal	G				-14						0
	IK2409 IB an ARA Kerzers	G				-209						0
	IK2511 IB an ARA-Region Murten	G					-148					-148
	neu IB an ARA-Region Murten	G						-106	-67			-173
	IK2512 IB an ARA-Sensetal	G					-13					-13
	neu IB an ARA-Sensetal	G						-15	-15	-12	-12	-54
	IK2511 IB an ARA Kerzers	G					-340					-340
	neu IB an ARA Kerzers	G						-15	-10			-25

in TCHF	KNR	KA	R2021	R2022	R2023	HR2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Summe B25-P29
7301	Abfallwirtschaft SF (Gemeindebetrieb)		0	4	-103	0	0	0	0	0	0	0
	IK2312 Verkauf PS Kompostieranlage	BK		4								0
	IK2312 Entsorgungscontainer Ortsteile	BK			-103							0
7900	Raumordnung (allgemein)		0	-7	-21	0	0	-200	-200	0	0	-400
	IK0050 Planungskredit strategische Zone Löwenberg	VK		-7	-21							0
	neu Erdverlegung Hochspannungsleitung Löwenberg	VK						-200	-200			-400
8	Volkswirtschaft		-76	-45	-82	0	-32	-32	-32	-32	0	-128
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen		-19	0	-53	0	0	0	0	0	0	0
	IK2123 Erwerb Parzelle 6076 Kulturland Löwenberg	BK	-19									0
	IK0076 Drainagen Kulturland Galmiz	VK			-40							0
	IK0078 PWI Periodische Wiederinstandstellung Flurwege Galmiz	VK			-13							0
8200	Forstwirtschaft		-57	-45	-29	0	-32	-32	-32	-32	0	-128
	IK0060 Sanierung Waldwege	VK	-31	-35	-29							0
	IK0113 Sanierung Waldwege	VK					-80	-80	-80	-80		-320
	IK0113 Sanierung Waldwege, Beitrag Kanton	VK					48	48	48	48		192
	IK2124 Kauf Waldparzelle Lurtigen	BK	-25									0
	IK2125 Kauf Waldparzelle Büchslen	BK	-1									0
	IK2219 Kauf Waldparzelle Burggraben	BK		-10								0
9	Finanzen und Steuern		0	0	0	0						
	Nettoinvestitionen		-3'660	-6'274	-4'836	-6'446	-7'656	-6'513	-20'974	-17'166	-1'819	-54'128

8 Geldflussrechnung

Zahlen in TCHF	R2021	R2022	R2023	HR2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Summe B25-P29
Geldfluss aus operativer Tätigkeit	6'822	4'896	3'576	-328	1'332	1'315	1'609	1'690	1'374	7'320
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	5'017	5'805	4'107	64	1'103	838	1'000	964	167	
Abschreibungen Sachanlagen VV	3'093	3'970	3'853	4'162	4'183	4'126	4'265	4'394	5'500	
Abschreibungen Immaterielle Anlagen VV	7	39	36	33	49	62	62	62	62	
Abschreibungen Investitionsbeiträge VV	919	1'034	953	725	921	931	988	1'038	1'043	
Auflösung passivierter Investitionsbeiträge VV	-275	-313	-409	-400	-381	-387	-388	-392	-392	
Entnahmen aus Fonds + SF FK	0	0	-492	0	0	0	0	0	0	
Einlagen in Fonds SF FK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Veränderung Spezialfinanzierung EK	1'508	1'235	1'333	288	152	69	8	-51	-682	
Veränderung Fonds EK	-375	-203	-998	-795	-370	0	0	0	0	
Auflösung Aufwertungsreserven VV	-3'531	-3'808	-3'812	-3'815	-3'815	-3'815	-3'815	-3'815	-3'815	
Gewinn-/ Verlust aus Abgang Sachanlagen FV	-6	-2	-5	0	0	0	0	0	0	
Wertberichtigungen Finanzanlagen VV	-472	-775	-1'057	-590	-510	-510	-510	-510	-510	
Veränderungen Forderungen	-1'564	934	265							
Veränderungen Aktive Rechnungsabgrenzung	487	204	-1'081							
Veränderungen Vorräte	-47	5	3							
Veränderungen Verbindlichkeiten	681	-314	841							
Veränderungen Passive Rechnungsabgrenzung	2'530	-2'827	63							
Veränderungen Rückstellungen Erfolgsrechnung	-1'150	-88	-24							
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-6'977	-11'724	-6'336	-9'946	-10'156	-10'013	-24'074	-19'166	-3'619	-67'028
Geldfluss aus Investitionstätigkeit VV	-3'660	-6'274	-4'836	-6'446	-7'656	-6'513	-20'974	-17'166	-1'819	-54'128
Investitionen in Sachanlagen VV	-3'908	-5'578	-15'967	-3'394	-5'996	-5'389	-20'277	-17'104	-1'682	
Verkäufe von Sachanlagen VV	72	0	3	0	0	0	0	0	0	
Rückerstattungen für Sachanlagen VV	88	191	157	100	100	100	100	100	100	
Investitionen in Immaterielle Anlagen VV	0	-7	-21	-80	0	0	0	0	0	
Ausgaben für Investitionsbeiträge VV	-1'373	-1'090	-1'928	-3'222	-1'925	-1'324	-947	-262	-387	
Rückzahlungen von Investitionsbeiträgen VV	0	4	9'142	0	0	0	0	0	0	
Einnahmen von Investitionsbeiträgen	1'461	206	3'778	150	165	100	150	100	150	
Geldfluss aus Anlagetätigkeit FV	-3'317	-5'450	-1'500	-3'500	-2'500	-3'500	-3'100	-2'000	-1'800	-12'900
Gewährung von kfr. Darlehen FV	-2'000									
Gewährung von lfr. Darlehen FV	-1'500	-5'500	-1'500	-3'500	-2'500	-3'500	-3'100	-2'000	-1'800	
Rückzahlung von lfr. Darlehen FV		50								
Desinvestitionen von Sachanlagen FV	183			0	0	0	0	0	0	
Ergebnis vor Finanzierung	-155	-6'828	-2'760	-10'274	-8'824	-8'698	-22'465	-17'476	-2'245	-59'708
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	1'990	5'990	3'765	8'700	8'000	9'000	22'500	17'500	2'500	59'500
Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0									
Veränderung langfristige Finanzverbindlichkeiten	1'990	5'990	3'765	8'700	8'000	9'000	22'500	17'500	2'500	
Veränderung flüssige Mittel (Fonds Geld)	1'835	-838	1'005	-1'574	-824	302	35	24	255	-208
Nachweis flüssige Mittel	1'835	-838	1'005	-1'574	-824	302	35	24	255	-208
Flüssige Mittel per 1.1.	3'729	6'291	5'453	6'458	4'884	4'060	4'362	4'397	4'422	
Flüssige Mittel per 31.12.	5'564	5'453	6'458	4'884	4'060	4'362	4'397	4'422	4'676	

9 Selbstfinanzierung Funktionale Gliederung nach Ressort

Zahlen in TCHF	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Abw. B25-P29
Präsidentiales	-1'976	-2'256	-3'872	-3'657	-3'517	-3'534	-3'553	-3'573	-3'592	-75
0110 Legislative	-82	-85	-85	-87	-82	-82	-82	-82	-82	0
0120 Exekutive	-407	-551	-580	-658	-699	-699	-699	-699	-699	0
0221 Stadtschreiberei	-578	-601	-683	-683	-735	-741	-748	-755	-762	-27
1110 Polizei (Ueberwachung öffentlicher Raum)	-86	-76	-93	-93	-90	-90	-90	-90	-90	0
1111 Stadtpolizei	-868	-924	-944	-1'020	-875	-884	-893	-902	-912	-37
1120 Verkehrssicherheit	237	296	191	219	232	232	232	232	232	0
1401 Einwohnerkontrolle	-221	-279	-273	-277	-287	-290	-293	-296	-299	-12
1402 Marktwesen	9	13	13	9	10	10	10	10	10	0
1500 Feuerwehr (allgemein)	140	85	-782	-790	-772	-772	-772	-772	-772	0
1610 Militärische Verteidigung	-3	-3	-3	-58	-3	-3	-3	-3	-3	0
1620 Zivilschutz (allgemein)	-39	-54	-558	-80	-89	-89	-89	-89	-89	0
4220 Rettungsdienste	-102	-105	-86	-95	-105	-105	-105	-105	-105	0
7710 Friedhof und Bestattung (allgemein)	24	28	11	-44	-22	-22	-22	-22	-22	0
Finanzen	27'848	28'111	29'375	28'626	31'084	31'872	32'465	33'129	34'031	2'947
0210 Finanzverwaltung	-674	-628	-674	-741	-687	-693	-700	-708	-715	-28
0229 Informatik	-137	-157	-212	-257	-253	-253	-253	-253	-253	0
8200 Forstwirtschaft	278	-38	6	-38	-7	-7	-7	-7	-7	0
8710 Elektrizität (allgemein)	498	276	284	590	690	840	990	1'140	1'290	600
9100 Allgemeine Gemeindesteuern	21'380	22'551	24'116	23'515	24'967	25'585	26'218	26'867	27'532	2'565
9101 Sondersteuern	5'402	5'089	4'939	5'000	6'022	6'122	6'222	6'322	6'422	400
9300 Interkommunaler Finanzausgleich	-778	-422	-429	-495	-590	-590	-590	-590	-590	0
9500 Ertragsanteile, übrige ohne Zweckbindung	949	932	1'139	1'153	1'092	1'092	1'092	1'092	1'092	0
9610 Zinsen	250	302	139	-101	-150	-224	-507	-735	-741	-591
9900 Nicht aufgeteilte Posten	680	206	67	0	0	0	0	0	0	0
Bildung und Jugend	-9'980	-10'903	-11'757	-12'383	-12'390	-12'549	-12'711	-12'877	-13'323	-933
2120 Primarschule	-6'134	-7'755	-8'267	-8'567	-8'763	-8'842	-8'922	-9'004	-9'088	-325
2130 Orientierungsschule	-3'105	-3'338	-3'702	-3'787	-3'570	-3'606	-3'642	-3'678	-3'715	-145
2170 Schulliegenschaften Primarschule	-1'214	-830	-984	-1'115	-841	-849	-858	-867	-1'155	-314
2196 Gemeindeübereinkunft Primarschule Region Murten	1'909	2'705	2'933	3'013	2'790	2'785	2'780	2'774	2'768	-22
2200 Sonderschulen	-1'068	-1'285	-1'305	-1'429	-1'488	-1'516	-1'545	-1'575	-1'605	-117
2300 Berufliche Grundbildung	-104	-108	-117	-110	-120	-120	-120	-120	-120	0
4330 Schulgesundheitsdienst	-17	-22	-33	-33	-62	-62	-62	-62	-62	0
4336 Gemeindeübereinkunft PSRM (Schulgesundheitsdienst)	1	1	4	3	3	3	3	3	3	0
5440 Jugendschutz (allgemein)	-248	-271	-286	-358	-339	-341	-343	-345	-347	-8
5449 Gemeindeübereinkunft Kinder-+Jugendfachstelle	0	0	0	0	0	-1	-1	-2	-3	-3
Bau und Planung	-1'561	-1'628	-1'639	-1'813	-2'052	-2'078	-2'105	-2'133	-2'161	-109
0222 Bauverwaltung	-662	-695	-783	-796	-857	-865	-874	-882	-891	-34
6210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	-60	-75	-80	-78	-81	-81	-81	-81	-81	0
6220 Regional- und Agglomerationsverkehr	-653	-786	-764	-845	-968	-986	-1'005	-1'024	-1'043	-75
6290 Öffentlicher Verkehr (allgemein)	-95	-25	-7	0	0	0	0	0	0	0
6310 Schifffahrt	-22	-4	-8	-8	-5	-5	-5	-5	-5	0
7690 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	-57	-11	13	-28	-88	-88	-88	-88	-88	0
7900 Raumordnung (allgemein)	-12	-32	-10	-58	-53	-53	-53	-53	-53	0

Zahlen in TCHF	R2021	R2022	R2023	B2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029	Abw. B25-P29
Soziales, Gesundheit und Integration	-6'336	-7'395	-7'878	-8'987	-9'242	-9'494	-9'731	-10'002	-10'262	-1'020
0224 Abteilung Gesellschaft	0	-84	-197	-195	-233	-235	-237	-240	-242	-9
1405 Berufsbeistandschaft	-280	-305	-313	-319	-345	-345	-345	-345	-345	0
1406 Gemeindeübereinkunft Berufsbeistandschaft Region Murten	73	64	69	66	63	60	57	53	50	-13
2180 Ausserschulische Betreuungseinrichtungen	-83	-89	-78	-120	-95	-95	-95	-95	-95	0
4110 Spitäler	-20	-28	-36	-39	-39	-39	-39	-39	-39	0
4120 Kranken-, Alters- und Pflegeheime	-1'658	-2'202	-2'556	-3'011	-3'198	-3'302	-3'394	-3'498	-3'600	-402
4210 Ambulante Krankenpflege	-731	-885	-862	-1'041	-1'052	-1'134	-1'211	-1'310	-1'398	-346
4320 Krankheitsbekämpfung, übrige	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	0
4340 Lebensmittelkontrolle	-8	-11	-9	-9	-9	-9	-9	-9	-9	0
5230 Invalideheime	-2'189	-2'522	-2'569	-2'690	-2'796	-2'852	-2'909	-2'967	-3'026	-230
5350 Leistungen an das Alter	0	0	0	-10	-16	-16	-16	-16	-16	0
5410 Familienzulagen	-55	-58	-48	-58	-57	-57	-57	-57	-57	0
5430 Alimentenbevorschussung und -inkasso	-33	-63	-63	-68	-63	-63	-63	-63	-63	0
5451 Familienergänzende Tagesbetreuungseinrichtungen	-112	-123	-101	-147	-97	-97	-97	-97	-97	0
5453 Frühe Förderung	-1	-23	-10	-52	-48	-48	-48	-48	-48	0
5590 Arbeitslosigkeit	-140	-158	-174	-175	-175	-175	-175	-175	-175	0
5600 Sozialer Wohnungsbau	-9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	-501	-273	-357	-488	-421	-421	-421	-421	-421	0
5730 Asylwesen	0	-7	0	-23	-8	-8	-8	-8	-8	0
5790 Fürsorge	-518	-653	-537	-584	-622	-622	-622	-622	-622	0
5796 Gemeindeübereinkunft Sozialdienst Region Murten	-55	44	-17	-2	-9	-14	-19	-24	-30	-21
5920 Hilfsaktionen im Inland	-14	-17	-18	-20	-20	-20	-20	-20	-20	0
Landwirtschaft, Liegenschaften, Ver- und Entsorgung	706	507	724	-342	-467	-555	-645	-732	-1'389	-922
0223 Liegenschaftsverwaltung	-416	-474	-455	-552	-524	-534	-546	-558	-569	-45
0290 Verwaltungsliegenschaften	-24	-30	-48	-34	-52	-52	-52	-52	-52	0
0291 Liegenschaft Herrenschwandweg	0	0	377	386	390	390	390	390	390	0
3120 Denkmalpflege und Heimatschutz	-84	-74	-98	-106	-119	-119	-119	-119	-119	0
3413 Bootshafen	139	144	147	125	135	135	135	135	135	0
3420 Freizeit	-158	-139	-197	-199	-205	-205	-205	-205	-205	0
6130 Kantonsstrassen, übrige	0	0	0	-18	-18	-18	-18	-18	-18	0
6150 Gemeindestrassen	-647	-734	-783	-597	-529	-529	-529	-529	-529	0
6155 Parkplätze	1'117	1'252	1'222	1'104	1'102	1'102	1'102	1'102	1'102	0
6190 Werkhof	-1'866	-1'948	-1'961	-2'018	-2'069	-2'088	-2'108	-2'127	-2'145	-76
7100 Wasserversorgung	0	0	0	8	6	6	6	6	6	0
7200 Oeffentliche Toiletten	-38	-54	-43	-48	-56	-56	-56	-56	-56	0
7201 Abwasserbeseitigung SF (Gemeindebetrieb)	2'179	1'945	1'932	921	823	764	705	650	22	-801
7301 Abfallwirtschaft SF (Gemeindebetrieb)	63	131	64	181	116	116	116	116	116	0
7410 Gewässerverbauungen	-42	-52	-18	-35	-49	-49	-49	-49	-49	0
8120 Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	172	261	249	242	263	263	263	263	263	0
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	311	279	336	298	319	319	319	319	319	0
Tourismus, Wirtschaft, Kultur und Sport	-1'879	-1'540	-1'377	-1'772	-2'084	-2'346	-2'109	-2'122	-1'930	154
2140 Konservatorium	-158	-160	-148	-145	-127	-127	-127	-127	-127	0
3110 Historisches Museum	-262	-254	-292	-312	-322	-322	-322	-322	-322	0
3210 Öffentliche Bibliothek	-109	-124	-134	-118	-133	-134	-135	-136	-137	-4
3212 Kulturarchive	-28	-14	-15	-124	-59	-59	-59	-59	-59	0
3229 Bühnenkunst (Musik und Theater)	-73	-65	-72	-84	-309	-309	-309	-309	-309	0
3290 Uebrige Kulturförderung	-180	-174	-126	-160	-226	-476	-226	-226	-226	0
3299 Kultur- und Sporthalle	-59	-60	-62	-74	-148	-148	-148	-148	-148	0
3411 Sport	-59	-60	-62	-74	-148	-148	-148	-148	-148	0
3412 Sportanlagen	-44	-71	-82	-54	-96	-96	-96	-96	-96	0
3421 Ludothek	-17	-17	-17	-17	-17	-17	-17	-17	-17	0
3426 Hallen-, Schwimm- und Strandbad	-786	-450	-278	-525	-426	-437	-449	-461	-473	-47
8400 Tourismus	-122	-110	-110	-115	-172	-172	-172	-172	-172	0
8506 Regionale Wirtschaftsförderung	-41	-41	-41	-44	-49	-49	-49	-49	-49	0
Total Selbstfinanzierung	6'822	4'896	3'576	-328	1'332	1'315	1'609	1'690	1'374	42

10 Bilanz

Zahlen in TCHF	Rechnung	Rechnung	Rechnung	Hoch-	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan	Abw.
	31.12.21	31.12.22	31.12.23	rechnung	31.12.25	31.12.26	31.12.27	31.12.28	31.12.29	B25-P29
Umlaufvermögen Finanzvermögen FV	17'005	15'033	16'851	15'277	14'453	14'755	14'790	14'815	15'069	616
100 Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'564	5'453	6'458	4'884	4'060	4'362	4'397	4'422	4'676	616
101 Forderungen	9'017	9'303	9'038	9'038	9'038	9'038	9'038	9'038	9'038	0
102 Kurzfristige Finanzanlagen	2'000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
104 Aktive Rechnungsabgrenzungen	354	212	1'293	1'293	1'293	1'293	1'293	1'293	1'293	0
106 Vorräte und angefangene Arbeiten	70	65	62	62	62	62	62	62	62	0
Anlagevermögen Finanzvermögen FV	49'401	57'451	58'951	62'451	64'951	68'451	71'551	73'551	75'351	10'400
107 Langfristige Finanzanlagen FV	23'250	31'300	32'800	36'300	38'800	42'300	45'400	47'400	49'200	10'400
108 Sachanlagen FV	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	26'151	0
Anlagevermögen Verwaltungsvermögen VV	118'279	130'018	133'529	135'795	138'973	140'976	157'296	169'578	165'451	26'478
140 Sachanlagen VV	73'048	81'247	93'204	92'336	94'049	95'212	111'124	123'734	119'815	25'766
142 Immaterielle Anlagen VV	56	188	174	221	172	110	48	-14	-76	-248
144 Darlehen VV	0				0	0	0	0	0	0
145 Beteiligungen, Grundkapitalien	25'760	26'606	27'664	28'254	28'764	29'274	29'784	30'294	30'804	2'040
146 Investitionsbeiträge	19'415	21'977	12'487	14'984	15'988	16'381	16'340	15'564	14'908	-1'080
Aktiven	184'685	202'502	209'331	213'523	218'377	224'183	243'637	257'943	255'871	37'494
Kurzfristiges Fremdkapital	6'053	3'409	4'289	0						
200 Laufende Verbindlichkeiten	2'644	2'648	3'489	3'489	3'489	3'489	3'489	3'489	3'489	0
201 Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
204 Passive Rechnungsabgrenzung	2'813	189	252	252	252	252	252	252	252	0
205 Kurzfristige Rückstellungen	596	572	548	548	548	548	548	548	548	0
Langfristiges Fremdkapital	39'779	47'997	53'316	61'766	69'550	78'264	100'526	117'733	119'991	50'441
2064 Langfristige Darlehen	34'245	41'935	45'700	54'400	62'400	71'400	93'900	111'400	113'900	51'500
2068 Passivierte Investitionsbeiträge	5'203	5'570	7'616	7'366	7'150	6'864	6'626	6'333	6'091	-1'059
208 Langfristige Rückstellungen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
209 Verbindlichk. ggü. Spezialfinanzierungen + Fonds im FK	331	492	0	0	0	0	0	0	0	0
Eigenkapital	138'853	151'096	151'726	147'468	144'538	141'630	138'823	135'921	131'592	-12'946
290 Spezialfinanzierungen im EK	6'800	10'285	11'618	11'906	12'058	12'127	12'135	12'085	11'403	-655
291 Fonds im EK	2'291	2'175	1'177	382	12	12	12	12	12	0
295 Aufwertungsreserve Verwaltungsvermögen	31'725	30'497	26'685	22'870	19'055	15'240	11'425	7'610	3'795	-15'260
296 Neubewertungsreserve Finanzvermögen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
298 Übriges Eigenkapital			0	0	0	0	0	0	0	0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	98'037	108'139	112'246	112'310	113'413	114'251	115'251	116'215	116'382	2'969
Passiven	184'685	202'502	209'331	213'523	218'377	224'183	243'637	257'943	255'871	37'494
Finanzvermögen (FV)	66'406	72'484	75'802	77'728	79'404	83'206	86'341	88'366	90'420	12'692
Anlagevermögen (FV+VV)	167'680	187'469	192'480	198'246	203'924	209'427	228'847	243'129	240'802	42'556
Fremdkapital (FK)	45'832	51'406	57'605	66'055	73'839	82'553	104'815	122'022	124'280	58'225
Nettoschuld I	-25'777	-26'648	-23'563	-19'039	-12'715	-7'517	11'848	27'323	27'769	46'808
Eigenfinanzierungsgrad	75.2%	74.6%	72.5%	69.1%	66.2%	63.2%	57.0%	52.7%	51.4%	-17.6%

11 Finanzkennzahlen und Basiszahlen

	R2021	R2022	R2023	HR2024	B2025	P2026	P2027	P2028	P2029
Gesetzliche Kennzahlen									
Nettoverschuldungsquotient in % <i>(Nettoschulden I/ Fiskalertrag)</i>	-99.3%	-89.8%	-80.3%	-66.5%	-40.9%	-23.6%	36.4%	82.1%	81.5%
Selbstfinanzierungsgrad in % *) <i>Selbstfinanzierung/ Nettoinvestitionen</i>	186.4%	78.0%	73.9%	-5.1%	17.4%	20.2%	7.7%	9.8%	75.5%
Zinsbelastungsanteil in % <i>Nettozinsaufwand/ Laufender Ertrag</i>	0.5%	0.5%	-0.2%	0.2%	0.2%	0.4%	0.8%	1.2%	1.1%
Bruttoverschuldungsanteil in % <i>Bruttoschulden/ Laufender Ertrag</i>	71.5%	77.8%	86.6%	98.6%	108.1%	121.6%	155.6%	180.7%	179.4%
Investitionsanteil in % <i>Bruttoinvestitionen/ Gesamtausgaben</i>	11.4%	12.8%	26.9%	11.3%	12.9%	11.0%	27.8%	23.7%	3.5%
Kapitaldienstanteil in % <i>Kapitaldienst/ Laufender Ertrag</i>	6.8%	7.7%	7.2%	7.9%	8.1%	8.0%	8.7%	9.2%	10.6%
Nettoschuld I pro Einwohner in CHF <i>Nettoschuld I/ Ständige Wohnbevölkerung</i>	-3'127	-3'232	-2'475	-1'983	-1'311	-767	1'197	2'732	2'749
Selbstfinanzierungsanteil in % *) <i>Operativer Cash Flow/ Laufender Ertrag</i>	13.2%	8.5%	6.0%	-0.6%	2.2%	2.1%	2.6%	2.7%	2.1%
Zusätzliche Kennzahlen									
Eigenfinanzierungsgrad <i>Eigenkapital/ Bilanzsumme</i>	75.2%	74.6%	72.5%	69.1%	66.2%	63.2%	57.0%	52.7%	51.4%
Bruttorendite FV <i>Finanzertrag FV/ Finanzvermögen</i>	1.4%	1.3%	1.6%	2.1%	1.6%	1.6%	1.6%	1.6%	1.6%
Bruttorendite Sachanlagen FV <i>Liegenschaftenertrag FV/ Sachanlagen FV</i>	2.5%	2.3%	2.3%	2.2%	2.2%	2.2%	2.2%	2.2%	2.2%
Basiszahlen									
Bruttoinvestitionen <i>Ausgaben Investitionsrechnung</i>	-5'281	-6'675	-17'916	-6'696	-7'921	-6'713	-21'224	-17'366	-2'069
Bruttoschulden **) <i>langfristige Finanzverbindlichkeiten + Anteil an Schulden von Gemeindeverbänden</i>	36'889	44'583	51'439	57'889	65'889	74'889	97'389	114'889	117'389
Gesamtausgaben <i>Laufende Ausgaben + Investitionsausgaben</i>	-46'225	-52'161	-66'682	-59'167	-61'317	-61'055	-76'209	-73'204	-59'470
Gesamteinnahmen <i>Laufende Einnahmen + Investitionseinnahmen</i>	49'006	53'350	66'704	53'082	55'600	56'464	57'452	58'336	59'632
Investitionsausgaben <i>Ausgaben Investitionsrechnung</i>	-5'281	-6'675	-17'916	-6'696	-7'921	-6'713	-21'224	-17'366	-2'069
Investitionseinnahmen <i>Einnahmen Investitionsrechnung</i>	1'621	401	13'080	250	265	200	250	200	250
Kapitaldienst <i>Wertberichtigungen</i>	-3'493	-4'428	-4'294	-4'620	-4'921	-4'956	-5'432	-5'836	-6'953
Laufende Ausgaben <i>Transferaufwand + Zinsaufwand (ohne</i>	-40'944	-45'486	-48'766	-52'471	-53'396	-54'342	-54'985	-55'838	-57'401
Laufende Einnahmen <i>Fiskalertrag + Regalien + Entgelte + Finanzertrag + Transferertrag abz. Wertber.</i>	47'385	52'949	53'624	52'832	55'335	56'264	57'202	58'136	59'382
Laufender Ertrag <i>Fiskalertrag + Regalien + Entgelte + versch. Erträge + Finanzertrag + Transferertrag</i>	51'573	57'302	59'371	58'734	60'929	61'577	62'577	63'573	65'451
Nettoinvestitionen <i>Bruttoinvestitionen - Investitionseinnahmen</i>	-3'660	-6'274	-4'836	-6'446	-7'656	-6'513	-20'974	-17'166	-1'819
Nettoschuld I **) <i>Gemeindeverbänden (Nettoschuld I) - passivierte Investitionsbeiträge - Finanzvermögen</i>	-25'777	-26'648	-23'563	-19'039	-12'715	-7'517	11'848	27'323	27'769
Nettozinsaufwand <i>Finanzaufwand - Finanzertrag</i>	251	302	139	-100	-149	-223	-506	-734	-740
Selbstfinanzierung <i>Geldfluss aus operativer Tätigkeit</i>	6'822	4'896	3'576	-328	1'332	1'315	1'609	1'690	1'374
Ständige Wohnbevölkerung <i>Rechnung: Bundesamt für Statistik (www.bfs.admin.ch), Plan: geschätzt</i>	8'244	8'244	9'522	9'600	9'700	9'800	9'900	10'000	10'100
Anteil Nettoschuld I ARA Seeland Süd, 28	1'582	1'582	4'764	6'000	6'000	18'700	22'600	23'800	23'800
Anteil Nettoschuld I GNS, 25. 3%			2'250	0	0	0	0	0	0
Anteil Nettoschuld Wasserversorgung IB-M		7'054	9'700	13'200	15'700	19'200	22'300	24'300	26'100

*) Gemäss den kantonalen Vorgaben wird die Selbstfinanzierung wie folgt berechnet: Gesamtergebnis Erfolgsrechnung, +Abschreibungen VV und Investitionsbeiträge, -Auflösung passivierte Investitionsbeiträge, +/-Einlagen und Entnahmen in/ aus den Eigenkapitalpositionen. Bei den ausgewiesenen Kennzahlen der Gemeinde Murten entspricht die Selbstfinanzierung dem Geldfluss aus operativer Tätigkeit (siehe Geldflussrechnung).

**) Da die Abwasserbeseitigung und die Trinkwasserversorgung über Gebühren finanziert werden (Spezialfinanzierungen), werden die anteiligen Schulden der ARA Seeland Süd und der IB-M bei der Berechnung der Nettoschuld I nicht mit eingerechnet.

12 Diagramme

